

*Формирование подушевых
ставок оплаты в условиях
дефицита информации*

Опыт Республики Српска, Босния

Татьяна Макарова

Management Sciences for Health

План выступления



- Особенности проекта
- Методология расчетов
- Результаты
- Наблюдения и выводы

Особенности проекта

- Переход к дифференцированным подушевым ставкам оплаты
- Желание применить множество переменных в подушевой формуле
- Разработка и апробация в одном учреждении на 40,000 жителей
- Короткий период для разработки модели
- Задержка во внедрении современной информационной системы
- Очень слабая база данных для расчетов

Решения по подушевой формуле

- Только половозрастная дифференциация – 6 возрастных групп
- Нейтральность бюджета Фонда ОМС
- Минимизация погрешностей в расчетах

Цикл разработки и внедрения подушевой оплаты

- 1. Четкое определение целей метода оплаты**
- 2. Оценка полноты и достоверности данных**
- 3. Определение масштаба подушевого финансирования**
- 4. Уточнение услуг, покрываемых подушевой оплатой**
- 5. Выбор переменных дифференцирования**

Цикл разработки и внедрения подушевой оплаты

- 6. Разработка показателей результатов**
- 7. Формирование рискового фонда или резерва**
- 8. Разработка расчетной модели оплаты**
- 9. Внедрение новых контрактов**
- 10. Мониторинг и оценка выполнения договоров**
- 11. Уточнение (изменение) модели оплаты**

Допущения и методология: демография

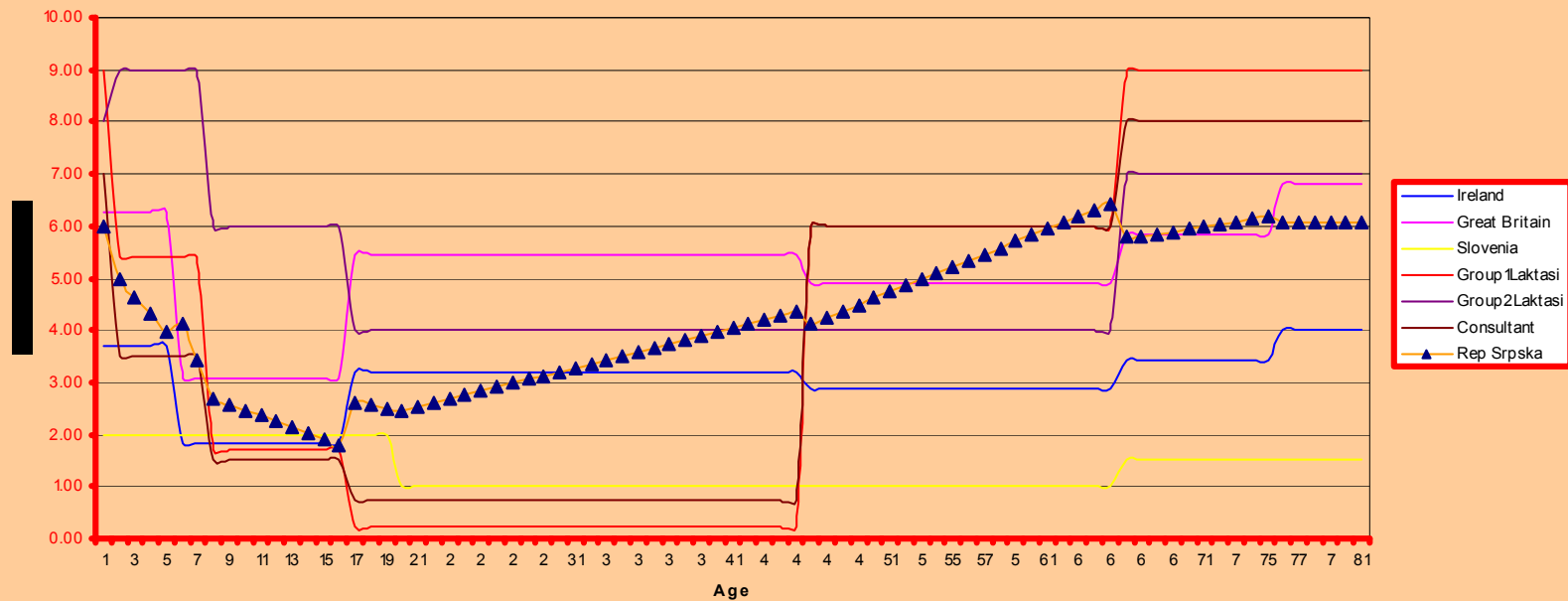
- ✓ Данные по пилотному населению
неполные и неточные
- ✓ Использовать перепись 1991 и прогноз по республике о естественном движении
- ✓ Уточнить размер и структуру в ходе кампании выбора семейных врачей населением

Допущения и методология: объем потребления

- ✓ Сложившееся в среднем потребление - 2.4 посещения в год
- ✓ Семейные врачи экспертно определяют значения по половозрастным группам
- ✓ Включаем в модель также данные по Великобритании, Ирландии, Словении
- ✓ Используем технику сглаживания числовых значений внутри группы

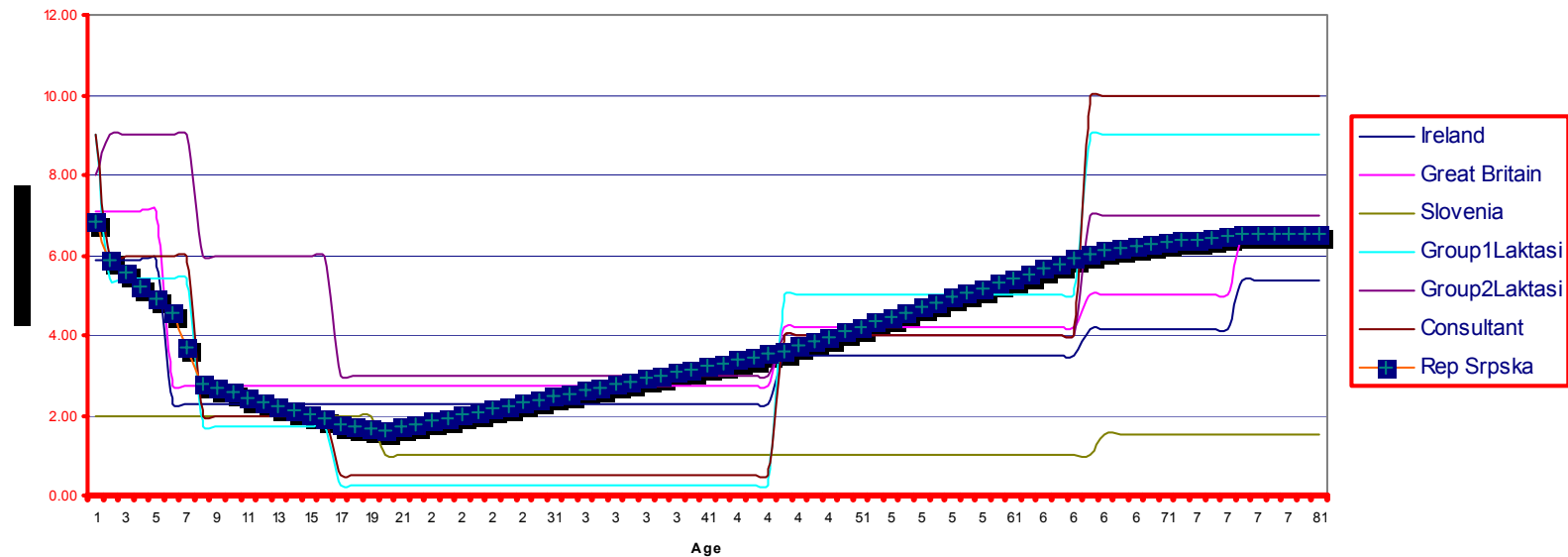
Подушевое потребление первичной помощи: женщины

International Comparisons - Females



Подушевое потребление первичной помощи: мужчины

International Comparisons of Visitation Rates for Males



Допущения и методология: затраты на услугу

- ✓ Только среднее значение
- ✓ Постоянные и переменные затраты не известны
- ✓ Экспертная оценка - \$ 4.2 на посещение
- ✓ Без поправки на рост в следующем периоде

Подушевые ставки

Возраст	Женщины		Мужчины	
	Ставка	Отн. вес	Ставка	Отн. вес
До 1	\$ 16.17	1.63	\$ 20.90	2.1
1-6	\$ 11.45	1.15	\$ 15.20	1.53
7-15	\$ 6.06	0.61	\$ 7.16	0.72
16-30	\$ 7.56	0.76	\$ 6.06	0.61
31-64	\$ 12.67	1.28	\$ 12.39	1.25
65 +	\$ 16.19	1.63	\$ 19.52	1.97

Подушевые ставки : погрешности в расчетах

- Противоречивые данные из разных источников – неизвестны их достоверность и надежность
- Только приблизительные значения – неизвестна их точность
- Зарубежные данные – неизвестны их точность, надежность и сопоставимость

Значения подушевых ставок: тактика использования

- ✓ Осмотрительно использовать числовые показатели в договорах
- ✓ Собирать фактические данные и вносить поправки в расчетные подушевые ставки
- ✓ Ускорить внедрение современной информационной системы
- ✓ Кампанию по выбору врачей населением завершить до внедрения новых договоров

Подушевые ставки: особенности внедрения

- Выделить достаточный срок на апробацию
- Начать с деловой игры
- В договорах использовать только самые необходимые числовые показатели
- Наладить простую, но целостную систему мониторинга новых договоров
- Использовать гибкий график пересмотра договоров
- Организовать сбор и анализ данных, начиная с уровня семейных практик

Выводы: моделирование и расчеты

Вопрос: как проводить моделирование при слабой информационной системе

Подход:

- Начать с простых расчетных моделей
- Продумать особые условия апробации
- Использовать компьютеризированные модели для быстрого пересчета результатов при получении уточненных данных

Выводы: заинтересованные стороны

Проблема: наличие информации часто недооценивается в принятии решений

Подход: включить в рабочую группу

Преимущества:

- На практике познают важность информации
- Вовремя согласовывают выбор показателей и их числовые значения
- Реально принимают решения

Выводы: управление проектом

Проблема: Не соблюдаются сроки реализации взаимозависимых мероприятий проекта. Нарушенная последовательность ведет к потерям в результатах и ресурсах.

Решение: добиваться достижения результатов в/для их логической последовательности.

Благодарность коллегам:



Др. Гордан Йялич (Босния)

Др. Татьяна Крайнич-Николич (Босния)

Др. Чедо Алексич (Босния)

Джон Армстронг (Ирландия)

Др. Недим Йяганяч (Всемирный Банк)



Спасибо за внимание