

ОПЛАТА БОЛЬНИЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ГРУЗИИ: ПОЛЕЗНЫЕ УРОКИ

Акакий Зоидзе

Государственная Канцелярия
Грузии

Дата: 07/30/02

A map of Georgia is shown, with a callout box in the center containing economic statistics. The map includes labels for Georgia, Russia, Turkey, Armenia, and Azerbaijan. A compass rose is in the top left, and a scale bar is in the bottom right. The Black Sea is labeled on the left. The callout box has a white background and a black border. The text inside is in bold black font. The map uses different colors for each country: Georgia is green, Russia is light green, Turkey is orange, Armenia is light green, and Azerbaijan is orange. The Black Sea is blue. The callout box is positioned over the central part of Georgia. The text in the callout box is as follows:

N Georgia

Площадь - 69,400 км²;

Население – 5.24 млн. чел.;

Номинальный ВВП - \$2,789 млн;

Номинальный ВВП на душу нас. - \$609;

Темп инфляции - 10.9%.

RUSSIA

Gagra

Black Sea

ARMENIA

TURKEY

AZERBAIJAN

0 25 50 mi

0 25 50 km

©1999 maps.com

Площадь - 69,400 км²;

Население – 5.24 млн. чел.;

Номинальный ВВП - \$2,789 млн;

Номинальный ВВП на душу нас. - \$609;

Темп инфляции - 10.9%.

Наследие советской системы

- 287 больниц с прибл. 23500 больничных коек (4,48 койки на 1000 чел. населения) обслуживают население в 5,24 млн. человек.
- Чрезвычайно раздутые мощности по сравнению со спросом: средняя занятость коек – 32,7% в 1998 г.
- Излишек медицинских работников: 1,5 врача на каждую занятую койку в столице.

Трудности в работе Правительства

- Ограниченные государственные ресурсы для финансирования больниц
- Приходящая в упадок медицинская инфраструктура
- Плохо оплачиваемый медицинский персонал
- Широко распространенная неофициальная плата в мед. секторе
- Финансовая недоступность населению

Найденные решения

- Рационализация больничного сектора путем сокращения избыточных ресурсов на рынке медицинских услуг.
- Использование механизмов оплаты (контракты с выборочными медучреждениями) для целевой траты гос. средств и поддержки рационализации сектора.

Цели рационализации больниц

- Сократить фактическое число коек в столице на 60%
- Сократить число больниц в столице с 67 до 17.
- Сократить общее число больничных коек в 6 крупных городах страны на 66%.

Задействованные процессы

- Был разработан генплан реструктуризации больниц в целом по стране.
- Всемирный Банк предоставил финансы для проведения реформ.
- Стратегические решения сопровождались эффективными механизмами оплаты - в столице были заключены пилотные контракты с выборочными клиниками.

Некоторые данные по Тбилиси

•Контракты с выборочными столичными клиниками		
Программа	Кол-во учрежд в 1999 г	Кол-во учрежд в 2002 г
Программа для незащищенных групп населения	42	16
Программа для детей в возрасте 0-15 лет	21	2
Программа по акушерской помощи	9	4
Туберкулезная программа	5	1

Пилотные контракты с больницами

- Государственный покупатель - *Государственная Медицинская Страховая Компания (SMIC)* на пилотной основе выбрала только 3 из 13 роддомов в Тбилиси.
- При выборе больниц во внимание принимались следующие факторы:
 - Географическое положение
 - Качество и объем медицинских услуг
 - Уровень (уровни) услуг, предоставляемых населению

Результаты - 1

- Средняя загруженность выбранных учреждений увеличилась на 20,4%;
- Суммарный вес трех работающих по контракту роддомов на рынке услуг достиг почти 70%;
- Были достигнуты ощутимые результаты в рентабельности:
 - Себестоимость акушерских услуг снизилась на 20%
 - Себестоимость акушерского койко-дня снизилась на 15,6%
 - Средняя занятость одного врача увеличилась на 19%

Результаты - 2

- Средний доход на одного врача увеличился почти в 2,15 раза;
- Почти прекратилась неофициальная оплата услуг, что сделало обслуживание более доступным материально;
- Уровень занятости работающих без контракта роддомов снизился на 9,1%.

Путь вперед

- Расширить работу по контрактам с другими больницами и программами в стране.
- Перейти от оплаты по принципу DRG к глобальному бюджету, который был предложен для реализации в 2002 году.